

Дополнительная информация к главам Годового отчета

Международная деятельность

С 01.01.2004 Общество выполняет функцию перевозчика электроэнергии через границу Российской Федерации и является техническим исполнителем по коммерческим контрактам участников экспортной/импортной деятельности на ОРЭМ.

Общество оказывает услуги по передаче электрической энергии на территории Российской Федерации до государственной границы Российской Федерации, в соответствии с условиями договора с ПАО «Интер РАО», через объекты электросетевого хозяйства, входящие в ЕНЭС и находящиеся в собственности или на ином законном основании у Общества.



С весны 2022 года полностью прекращена передача электрической энергии по коммерческим контрактам экспорта электрической энергии в страны Балтии (Литву, Латвию, Эстонию) и Финляндию. При этом между ЕЭС России и странами Балтии осуществляются обмены электрической энергией в рамках параллельной работы энергосистем. Осенью 2022 года оператор передающей сети Финляндии — Fingrid Oyj провел реконструкцию межгосударственных линий на территории Финляндии для усиления пропускной способности финской энергосистемы в условиях отсутствия поставок электроэнергии из РФ. По информации Fingrid Oyj, восстановление трансграничной передачи возможно в рамках восстановления поставок электроэнергии из России.

В феврале 2022 года по согласованным АО «СО ЕЭС», ПАО «Россети» и ГПО «Белэнерго» программам в энергосистеме Украины были проведены испытания по работе энергосистемы Украины в изолированном режиме работы (без ЕЭС России и ОЭС Беларуси). После проведения испытаний со стороны Украины межгосударственные линии электропередачи остались в выключенном состоянии. В настоящее время с учетом отключенного состояния межгосударственных линий электропередачи параллельная работа ЕЭС России и ОЭС Украины не осуществляется.

В связи со схемно-режимными особенностями в ОЭС Востока с осени 2023 года существенно снижены объемы поставок электроэнергии из России в Китай.

Экспорт и импорт электроэнергии по контрактам ПАО «Интер РАО» в 2019–2023 годах

Фактический экспорт электроэнергии, млн кВт • ч

Страна	2019	2020	2021	2022	2023
Азербайджан	90,849	88,839	95,063	96,394	92,915
Беларусь	31,179	66,358	497,994	46,341	32,333
Грузия, Южная Осетия, Абхазия	670,203	715,854	1 861,091	1 691,314	1 128,290
Казахстан, Киргизия	1 437,460	1 263,850	1 812,643	1 957,001	5 030,782
Китай	3 099,125	3 060,283	3 973,913	4 690,288	3 088,480
Латвия	–	301,617	2 861,799	439,053	–
Литва	6 285,853	3 142,721	1 859,788	694,538	45,379
Эстония	–	–	–	–	–
Монголия	372,372	312,217	486,759	694,337	937,985
Украина	327,857	112,333	154,972	14,228	–
Финляндия	7 023,414	2 637,155	8 168,070	3 235,683	–
ВСЕГО	19 338,312	11 701,227	21 772,092	13 559,177	10 356,164

Фактический импорт электроэнергии, млн кВт • ч

Страна	2019	2020	2021	2022	2023
Азербайджан	218,569	118,485	95,168	100,090	103,786
Беларусь	–	0,078	–	–	–
Грузия, Южная Осетия, Абхазия	59,215	–	0,007	0,025	0,180
Казахстан, Киргизия	1 243,257	1 116,926	1 326,603	1 458,968	1 377,059
Китай	–	–	–	–	–
Латвия	–	–	–	–	–

Литва	55,055	79,101	115,567	145,033	164,326
Эстония	–	–	–	–	–
Монголия	26,513	39,850	23,324	37,240	24,903
Украина	–	–	–	–	–
Финляндия	–	19,500	–	–	–
ВСЕГО	1 602,609	1 373,940	1 560,669	1 741,356	1 670,254

Информация о межгосударственных линиях электропередачи (МГЛЭП) и осуществлении транзитов электрической энергии

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 26.01.2006 № 41 линии электропередачи, пересекающие государственную границу Российской Федерации, соответствуют критериям отнесения объектов электросетевого хозяйства к ЕНЭС.

Общество осуществляет сбор и обработку информации о перемещении электроэнергии по 125 межгосударственным линиям электропередачи (далее — МГЛЭП) на основе данных приборов коммерческого учета электрической энергии.

В соответствии с Соглашением между Правительством РФ и Правительством Республики Беларусь о некоторых мерах по обеспечению параллельной работы ЕЭС России и ОЭС Беларуси от 15.03.2011 ГПО «Белэнерго» оказывает услугу по передаче электроэнергии по ОЭС Беларуси в целях электроснабжения российских потребителей, а Общество оплачивает эти услуги. **23.11.2023** был подписан Протокол о внесении изменений и дополнений в Соглашение, который направлен на повышение безопасности и надежности параллельной работы энергосистем, в том числе за счет предоставления резервов мощности и оказания аварийной взаимопомощи.

В соответствии с Соглашением между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Казахстан о мерах по обеспечению параллельной работы единых энергетических систем Российской Федерации и Республики Казахстан от 20.11.2009 подписан договор транзита электроэнергии, в соответствии с которым Общество оплачивает транзит электроэнергии через территорию Казахстана начиная с мая 2010 года с целью обеспечения электроснабжения российских потребителей. **09.11.2023** было подписано новое Межправительственное Соглашение взамен ранее действовавшего, в котором предусматривается, что в пределах среднечасовой величины допустимого отклонения фактического межгосударственного сальдо перетоков оплата услуг по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети Российской Федерации не осуществляется. В настоящий момент ожидается ратификация Межправительственного Соглашения между Россией и Казахстаном от 09.11.2023.

В соответствии с Протоколом об обеспечении доступа к услугам субъектов естественных монополий в сфере электроэнергетики, включая основы ценообразования и тарифной политики, являющимся Приложением № 21 к Договору о Евразийском экономическом союзе, возможно осуществление межгосударственной передачи электрической энергии между странами-членами, в том числе по сетям ЕЭС России.

Информация о межгосударственной передаче (транзитах) электроэнергии через Беларусь и Казахстан, млн. кВт • ч

Страна	2019	2020	2021	2022	2023
Объем транзита через Беларусь	251,6	700,4	314,3	223,2	266,7
Объем транзита через Казахстан	3 573,4	4 103,5	3 957,3	6 053,5	4 860,0
Итого объемы транзита	3 825,0	4 803,9	4 271,6	6 276,7	5 126,7

Совместная работа ЕЭС Российской Федерации с электроэнергетическими системами других государств

Энергосистема России связана межгосударственными линиями электропередачи с энергосистемами сопредельных государств. Для реализации совместной/параллельной работы ЕЭС России с электроэнергетическими системами иностранных государств подписаны соответствующие договоры и соглашения, стороной которых является Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети».

Как организация по управлению ЕНЭС, в том числе межгосударственными линиями электропередачи (далее — МГЛЭП), Общество осуществляет:

- организацию и осуществление коммерческого учета электроэнергии, перемещаемой по МГЛЭП;
- взаимодействие с зарубежными энергосистемами и АО «СО ЕЭС» в рамках ежедневного, ежемесячного и годового планирования режимов параллельной работы ЕЭС России и зарубежных энергосистем;
- информационный обмен данными о перетоках электрической энергии с зарубежными энергосистемами;
- согласование и технологическое сопровождение коммерческих договоров экспорта-импорта электрической энергии;
- определение и таможенное оформление фактических объемов электроэнергии, перемещенной через государственную границу;
- обеспечение межгосударственной передачи (транзита) российской электроэнергии через энергосистемы зарубежных государств.

Для определения количества электроэнергии, перемещенной по каждой МГЛЭП, а также в целях урегулирования вопросов информационного обмена данными показаний приборов учета по межгосударственным линиям электропередачи Обществом с зарубежными электроэнергетическими организациями заключены Соглашения об организации учета перетоков электрической энергии с электроэнергетическими системами иностранных государств.

В рамках планирования режимов параллельной работы ЕЭС России с зарубежными энергосистемами заключены и действуют положения по планированию с сопредельными энергосистемами. Обществом в рамках международного взаимодействия проводится работа по совершенствованию отношений с энергосистемами сопредельных государств в области электроэнергетики, в том числе на площадке Электроэнергетического совета СНГ и комиссий при нем, рабочих групп в Исполнительном Комитете ЭЭС СНГ и Комитете энергосистем БРЭЛЛ¹.

В 2023 году представители Общества принимали участие в заседаниях рабочих групп Электроэнергетического Совета СНГ и Координационного совета при ЭЭС СНГ, участвовали в подготовке позиции и материалов по вопросам повесток, а также в разработке нормативно-правовых документов, регламентирующих формирование общего электроэнергетического рынка СНГ.

В 2023 году с участием представителей Общества состоялись два заседания Координационного Совета при ЭЭС СНГ, 62-е и 63-е заседания ЭЭС СНГ, по итогам которых были рассмотрены проект Плана мероприятий Электроэнергетического Совета СНГ и Исполнительного комитета ЭЭС СНГ и проект Сметы расходов на финансирование деятельности Электроэнергетического Совета СНГ и его Исполнительного комитета на 2024 год, отчет о деятельности Электроэнергетического Совета ЭЭС СНГ в 2022 году, проект Регламента оценки эффективности рабочих структур и Исполнительного комитета ЭЭС СНГ, проекты Положений о рабочих структурах Электроэнергетического Совета СНГ, документы Комиссии по оперативно-технологической координации совместной работы энергосистем государств-участников СНГ и стран Балтии (КОТК),

¹ Учитывая позицию представителей стран Балтии об отсутствии вопросов для обсуждения, в 2023 году заседаний Комитета энергосистем БРЭЛЛ и ежегодных встреч руководителей сторон Соглашения о параллельной работе энергосистем Беларуси, России, Эстонии, Латвии и Литвы (БРЭЛЛ) не проводилось.

детализирована версия Плана мероприятий Электроэнергетического Совета СНГ и Исполнительного комитета ЭЭС СНГ на 2023 год, проведена работа по инвентаризации международных документов в сфере электроэнергетики в рамках СНГ и т. д.

Формирование общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза

Формирование общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза (далее — ОЭР Союза) осуществляется в соответствии со ст. 81 Договора о Евразийском экономическом союзе от 29.05.2014 на основе параллельно работающих электроэнергетических систем государств-членов с учетом особенностей существующих моделей электроэнергетических рынков государств — членов Союза.

Представители Группы компаний «Россети» являются участниками экспертного сообщества, привлекаемого Минэнерго России для формирования консолидированной позиции со стороны Российской Федерации при разработке и согласовании установочных нормативных документов общего электроэнергетического рынка Союза. В частности, представители Группы компаний «Россети» входят в состав Консультативного комитета по электроэнергетике и Подкомитета по формированию общего электроэнергетического рынка при Коллегии Евразийской экономической комиссии.

В 2023 году представители Общества приняли участие в 22 заседаниях Подкомитета по формированию общего электроэнергетического рынка. На указанных мероприятиях обсуждались концептуальные вопросы, результаты обсуждений которых отражены в проектах Правил функционирования общего электроэнергетического рынка.

В 2023 году представители Группы компаний «Россети» приняли участие в разработке следующих документов общего электроэнергетического рынка ЕАЭС, которые впоследствии были утверждены:

- Правила доступа к услугам по межгосударственной передаче электрической энергии (мощности) в рамках общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза, утверждены решением Евразийского межправительственного совета от 03.02.2023 № 2. Правила определяют принципы и порядок доступа к услугам по межгосударственной передаче электроэнергии (мощности), а также устанавливают порядок заключения, исполнения, изменения, расторжения и прекращения договоров внеиторговой межгосударственной передачи электроэнергии и порядок регистрации и учета договоров межгосударственной передачи;
- Правила взаимной торговли электрической энергией на общем электроэнергетическом рынке Евразийского экономического союза, утверждены решением Евразийского межправительственного совета от 26.10.2023 № 5. Правила предусматривают порядок и процедуры доступа участников к общему рынку, заключения договора о присоединении, механизмы взаимодействия участников торговли с инфраструктурой будущего рынка. Кроме того, в Правилах определен порядок заключения, регистрации, учета, расторжения договоров купли-продажи, содержится перечень межгосударственных сечений, на которых будет осуществляться торговля;
- Правила определения и распределения пропускной способности межгосударственных сечений на общем электроэнергетическом рынке Евразийского экономического союза, утверждены решением Евразийского межправительственного совета от 26.10.2023 № 6. Правилами обеспечиваются необходимые условия для функционирования общего электроэнергетического рынка и недискриминационное использование его участниками пропускной способности межгосударственных линий электропередачи. Принятие Правил необходимо для снижения экономических рисков продавцов и покупателей электроэнергии, которые возможны из-за технической нереализуемости сделок, заключенных на общем рынке Союза.

Принятие этих документов завершило очередной этап формирования правовой базы для функционирования общего электроэнергетического рынка ЕАЭС и позволяет ускорить подготовку операторов централизованной торговли и регистратора к созданию необходимой инфраструктуры, обеспечивающей работу общего электроэнергетического рынка.

Управление рисками

Информация о мероприятиях по управлению ключевыми операционными рисками в 2023 году

Риски	Мероприятия по управлению риском
КОР-001 «Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане»	– Проведение мероприятий, направленных на урегулирование разногласий с потребителями услуг по передаче электрической энергии в части объемов услуг и предотвращение возникновения оспариваемых объемов услуг – Проведение работы по согласованию плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, с потребителями услуг (ТСО) по передаче электроэнергии для включения в соответствующие договоры оказания услуг по передаче электроэнергии и представления в органы государственного регулирования тарифов
КОР-002 «Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана»	– Получение экономически обоснованных тарифно-балансовых решений с учетом обеспечения соответствия уровня тарифов не ниже уровня, установленного прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации
КОР-003 «Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане»	– Контроль за своевременностью исполнения обязательств по заключенным договорам ТП – Проведение претензионно-исковой работы в отношении заявителей, допустивших просрочку исполнения обязательств по ТП перед Обществом – Контроль за сроками и реализация комплекса мер по выполнению процедур структурными подразделениями Общества, исполнению всех этапов бизнес-процесса, начиная с момента регистрации заявки на ТП и до момента полного выполнения обязательств по заключенным договорам – Качественная подготовка материалов при подаче тарифной заявки – Проведение мероприятий по привлечению новых потребителей – Своевременное активирование работ в рамках реализации ИП – Своевременное включение мероприятий по ТП в ИП – Исполнение накопленных обязательств ПАО «Россети» по ранее заключенным договорам об осуществлении ТП, срок по которым нарушен со стороны Общества – Контроль за качеством ПИР, выполненных заявителями по проектам ТП, реализуемым по индивидуальным проектам, с последующей передачей проектной документации в ПАО «Россети» в рамках положений Правил ТП

KOP-004 «Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане»	– Контроль исполнения плановых показателей в части деятельности по оказанию услуг по передаче электроэнергии, учет факторов при бизнес-планировании – Контроль реализации мероприятий по снижению потерь электроэнергии – Своевременное и в полном объеме выполнение мероприятий по снижению потерь электроэнергии
KOP-005 «Риск отклонения неподконтрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане, за исключением затрат на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь»	– Бюджетный контроль, в случае возникновения дополнительных неподконтрольных расходов — подготовка предложений для Бюджетного комитета по перераспределению средств за счет экономии подконтрольных расходов – Контроль непревышения утвержденной величины неподконтрольных затрат и достижения установленных целевых значений показателей по снижению удельных неподконтрольных затрат
KOP-006 «Риск увеличения величины операционных расходов от установленных на плановый период»	– Контроль непревышения утвержденной величины операционных расходов и достижения установленных целевых значений показателей по снижению удельных операционных расходов – Бюджетный контроль: согласование заключаемых договоров при наличии средств в утвержденном Бюджете доходов и расходов и Бюджете движения денежных средств, подписание актов выполненных работ при соответствии стоимостным условиям договора
KOP-007 «Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане»	– Проведение претензионной работы с целью снижения дебиторской задолженности, контроль за своевременностью сроков ее проведения – Проведение исковой работы с целью снижения дебиторской задолженности, контроль за своевременностью сроков ее проведения – Контроль введения полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников – Введение полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников – Контроль исполнения соглашений по реструктуризации задолженности – Взаимодействие с ФССП России и ее территориальными органами, кредитными организациями (банками) по принудительному взысканию просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии по полученным исполнительным документам

KOP-008 «Риск отклонения величины показателя «Долг/EBITDA» в сравнении с установленным значением в бизнес-плане»	– Контроль непревышения утвержденной величины операционных расходов и достижения установленных целевых значений показателей по снижению удельных операционных расходов – Управление уровнем расходов, в зависимости от ожидаемого уровня доходов (с учетом обязательных требований по надежности и безопасности) для достижения уровня EBITDA согласно утвержденному бизнес-плану Общества – Осуществление финансирования в соответствии с плановыми показателями инвестиционного бюджета Общества – Своевременное утверждение органами управления Общества плановых показателей инвестиционного бюджета и их изменений (корректировок) по инвестиционной программе в составе бюджета Общества – Выполнение мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий, контроль достижения запланированного уровня сбора платежей за электроэнергию: – претензионно-исковая работа с целью снижения дебиторской задолженности, контроль своевременности сроков проведения; – введение полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников – Контроль исполнения соглашений по реструктуризации задолженности
KOP-009 «Риск отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане»	– Оперативный контроль, мониторинг исполнения чистой прибыли в соответствии с утвержденным бизнес-планом – Контроль непревышения утвержденной величины операционных расходов и достижения установленных целевых значений показателей по снижению удельных операционных расходов – Выполнение Плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий, контроль достижения запланированного уровня сбора платежей за электроэнергию
KOP-010 «Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы»	– Подготовка и направление в Минэнерго России проекта изменений (корректировок) плановых показателей инвестиционной программы ПАО «Россети» на 2020–2024 годы – Своевременное утверждение Минэнерго России изменений (корректировок) плановых показателей инвестиционной программы ПАО «Россети» на 2020–2024 годы – Своевременное утверждение органами управления Общества плановых показателей инвестиционного бюджета и их изменений (корректировок) по инвестиционной программе в составе бюджета ПАО «Россети» – Своевременное предоставление руководителями проектов (генеральными директорами МЭС, структурными подразделениями ИА) Графика реализации инвестиционного проекта (УСГ) в составе паспортов проектов для формирования проекта ИПР по проектам строительства и реконструкции электросетевых объектов – Своевременное исполнение плановых мероприятий Графика реализации инвестиционного проекта (УСГ) в составе паспортов проектов для формирования проекта ИПР по проектам строительства и реконструкции электросетевых объектов утвержденной инвестиционной программы – Осуществление входного контроля качества материалов и оборудования – Управление качеством капитального строительства – Ведение претензионной работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства до ввода объекта в эксплуатацию – Осуществление финансирования в соответствии с плановыми показателями инвестиционного бюджета Общества – Своевременная подготовка исходно-разрешительной документации, проектной документации

KOP-012 «Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период»	– Мониторинг существующего и прогнозного потребления электроэнергии и мощности по электросетевым объектам Общества (анализ перспективных нагрузок по энергетическим узлам, центрам питания 35 кВ и выше) – Направление предложений в органы исполнительной власти субъектов РФ в части учета технических мероприятий по оптимизации степени загрузки недозагруженных объектов электросетевого хозяйства и прогнозируемого роста электропотребления в Схемах и программах развития электроэнергетики субъектов РФ – Учет технических мероприятий по оптимизации степени загрузки недозагруженных объектов электросетевого хозяйства при формировании инвестиционных программ Общества
KOP-013 «Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии, установленного при тарифном регулировании»	– Расширение просек ВЛ до нормативного состояния – Формирование программ ТОиР с учетом результатов оценки текущего технического состояния оборудования, в том числе выполненной на основании результатов диагностики электросетевого оборудования – Контроль за качеством выполнения ТОиР (в том числе выполняемым подрядными организациями) – Контроль за выполнением мероприятий по результатам расследования технологических нарушений (аварий) – Реализация в запланированные сроки инвестиционных проектов ТПИР (исполнение ИПР)
KOP-014 «Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании»	– Контроль за сроками направления ТУ на согласование в ОДУ/РДУ – Контроль за сроками обращения Общества в уполномоченный орган исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов для определения размера платы за ТП к электрическим сетям – Контроль за сроками включения объектов ТП в инвестиционную программу Общества – Контроль за сроками проведения подрядных работ – Оперативный контроль за исполнением заявок на ТП, анализ рисков их неисполнения – Проведение регулярных совещаний для оперативного решения вопросов по ТП – Обеспечение соблюдения сроков исполнения предупреждений ФАС России и ее территориальных органов в части ТП – Обеспечение досудебного урегулирования вопросов с заявителями в части ТП. Проведение совещаний: – РГ в части ДЗО ПАО «Россети»; – с заявителями по досудебному урегулированию

KOP-015 «Риск возникновения несчастного случая по вине Общества»	– Повышение квалификации персонала с практическим обучением навыкам и методам безопасного выполнения работ (для формирования у работников навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций) – Проведение Дней охраны труда и других проверок состояния охраны труда и работы с персоналом в каждом филиале ПАО «Россети» — ПМЭС – Функционирование системы реагирования на нарушение требований охраны труда (принятие мер воздействия к работникам, допускающим нарушения требований охраны труда) – Проведение анализа при нарушении требований охраны труда с разработкой корректирующих мероприятий – Организация приобретения, выдачи сертифицированных, качественных средств индивидуальной защиты, специальной одежды и обуви, смывающихся и обезвреживающихся средств – Контроль за соблюдением требований охраны труда на объектах ПАО «Россети» – Организация безопасной эксплуатации транспортных средств, в том числе помещений и стоянок для транспортных средств – Контроль за соблюдением правил перевозки пассажиров и транспортировки грузов – Проведение анализа дорожно-транспортных происшествий с разработкой корректирующих мероприятий – Контроль за исполнением (реализацией) программ, содержащих требования по охране труда и направленных на предупреждение травматизма (программ ликвидации травмоопасных мест и т. п.) – Проведение проверок ПМЭС, на которых произошли несчастные случаи, в том числе при дорожно-транспортных происшествиях – Разработка и реализация мероприятий по предупреждению производственного травматизма и обеспечению исполнения работниками филиалов ПАО «Россети» — МЭС, ПМЭС требований охраны труда согласно результатам расследования несчастных случаев, контрольных мероприятий и решений Комитета охраны труда, а также по обеспечению эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда – Исполнение в установленные сроки мероприятий актов-предписаний и оперативных предписаний, выданных по результатам проверок органами надзора и контроля и в рамках осуществления технического надзора, а также мероприятий по устранению причин несчастных случаев, указанных в актах расследования
KOP-016 «Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда»	– Повышение эффективности организационных структур и формирование подходов к организационному дизайну: реализация организационных изменений в ПАО «Россети», в том числе в рамках цифровой трансформации – Обучение работников по программам профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации в соответствии с утвержденными планами ЦПП ИА ПАО «Россети», ЦПП филиалов ПАО «Россети» — МЭС – Проведение контрольных противоаварийных тренировок в ЦПП филиалов ПАО «Россети» — МЭС для оперативного персонала ГЦУС МЭС, ЦУС ПМЭС в соответствии с утвержденными графиками

Показатели в части корпоративного управления — Управление рисками и внутренний контроль

Наименование показателя	Единица измерения	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022 (%)
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб.	576,8	531,8	205,1	(61,4)
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	Общество не участвовало в торгах в связи с отсутствием экономической целесообразности выкупа собственной задолженности		Торги по продаже собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства, не проводились	

Закупочная деятельность

Нормативные документы, которыми руководствуется Общество в рамках осуществления закупочной деятельности:

- Постановление Правительства РФ от 21.06.2012 № 616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме»;
- Постановление Правительства РФ от 10.09.2012 № 908 «Об утверждении Положения о размещении на официальном сайте информации о закупке»;
- Постановление Правительства РФ от 17.09.2012 № 932 «Об утверждении правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана»;
- Постановление Правительства РФ от 22.11.2012 № 1 211 «О ведении реестра недобросовестных поставщиков, предусмотренного Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановление Правительства РФ от 11.12.2014 № 1 352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановление Правительства РФ от 25.12.2015 № 1 442 «О закупках инновационной продукции, высокотехнологичной продукции отдельными видами юридических лиц и внесении изменений в отдельные акты Правительства Российской Федерации»;
- Постановление Правительства РФ от 31.10.2014 № 1 132 «О порядке ведения реестра договоров, заключенных заказчиками по результатам закупки»;
- Постановление Правительства РФ от 16.09.2016 № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами»;
- Постановление Правительства РФ от 03.12.2020 № 2 013 «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения»;
- Постановление Правительства РФ от 22.08.2022 № 1 478 «Об утверждении требований к программному обеспечению, в том числе в составе программно-аппаратных комплексов».

Модель системы закупок



* ЦЗК — центральная закупочная комиссия, ПДКК — постоянно действующая конкурсная комиссия, ЭТП — электронная торговая площадка, ПЗ — план закупок

Размещение облигаций

По состоянию на 31.12.2023 в обращении находятся следующие выпуски облигаций Общества:

Серия	Общая номинальная стоимость, руб.	Ставка купона при размещении, % годовых	Объем в обращении по номинальной стоимости, руб.	Ставка купона на 31.12.2023, % годовых
4-21-65018-D	10 000 000 000	8,75%	419 838 000	7,40%
4-22-65018-D	10 000 000 000	1–2 купоны — 9% годовых, купоны 3–20 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 2,5\%$, купоны 21–24 — 9,15% годовых	10 000 000 000	9,15%
4-23-65018-D	10 000 000 000	1 купон — 8,4% годовых, купоны 2–140 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	10 000 000 000	7,69%
4-26-65018-D	15 000 000 000	1 купон — 7,5% годовых, купоны 2–136 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	15 000 000 000	7,00%
4-27-65018-D	15 000 000 000	1 купон — 7,5% годовых, купоны 2–136 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	11 000 000 000	7,00%
4-28-65018-D	20 000 000 000	1 купон — 8,4% годовых, купоны 2–140 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	20 000 000 000	7,69%
4-29-65018-D	20 000 000 000	1 купон — 7,1% годовых, купоны 2–132 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	20 000 000 000	6,15%
4-30-65018-D	10 000 000 000	1 купон — 7,5% годовых, купоны 2–132 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	10 000 000 000	7,69%
4-34-65018-D	15 000 000 000	1 купон — 7,5% годовых, купоны 2–132 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	14 000 000 000	7,69%
4-37-65018-D	20 000 000 000	1 купон — 17,9% годовых, купоны 2–120 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	20 000 000 000	7,00%
4-38-65018-D	20 000 000 000	1 купон — 17,9% годовых, купоны 2–120 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	20 000 000 000	7,00%
4B02-03-65018-D	9 000 000 000	7,75%	9 065 000	8,00%
4B02-04-65018-D	7 000 000 000	7,6%	110 893 000	8,00%
Биржевые облигации серии 001P-04R	10 000 000 000	6,75%	10 000 000 000	6,75%
Биржевые облигации серии 001P-05R	10 000 000 000	6,50%	10 000 000 000	6,50%
Биржевые облигации серии	10 000 000 000	6,60%	10 000 000 000	6,60%

Серия	Общая номинальная стоимость, руб.	Ставка купона при размещении, % годовых	Объем в обращении по номинальной стоимости, руб.	Ставка купона на 31.12.2023, % годовых
001P-02R				
Биржевые облигации серии 001P-03R	10 000 000 000	7,50%	10 000 000 000	7,50%
Биржевые облигации серии 001P-06R	15 000 000 000	8,70%	15 000 000 000	8,70%
4B02-05-65018-D	10 000 000 000	8,50%	10 000 000 000	8,50%
4B02-06-65018-D	10 000 000 000	9,70%	10 000 000 000	9,70%
4B02-07-65018-D	15 000 000 000	9,70%	15 000 000 000	9,70%
Биржевые облигации серии 001P-07R	30 000 000 000	8,80%	30 000 000 000	8,80%
Биржевые облигации серии БО-001P-02 (Россети)	10 000 000 000	6,50%	10 000 000 000	6,50%
Биржевые облигации серии 001P-08R	12 000 000 000	1 купон — 8,8% годовых, 2–20 купоны — размер купона определяется по формуле: $C_i = C_k(i) + 1,3\%$, где C_i — размер процентной ставки по i-му купону ($i=2,3...20$); $C_k(i)$ — действующее значение ключевой ставки Банка России на 7-й день, предшествующий дате начала i-го купонного периода.	12 000 000 000	16,30%
Биржевые облигации серии 001P-09R	5 000 000 000	10,44%	5 000 000 000	10,44%
Биржевые облигации серии 001P-10R	10 000 000 000	11,15%	10 000 000 000	11,15%
Биржевые облигации серии 001P-11R	10 000 000 000	1–73 купоны — ставка определяется по формуле: $RD_{ij} = R + S$, где RD_{ij} — размер процентной ставки на каждую дату D_{ij} , в процентах годовых; R — значение ключевой ставки Банка России за 7-й (седьмой) день, предшествующий дате D_{ij} (далее — $D_{ij}-7$); S — спред, в процентах годовых. $S = 1.05\%$	10 000 000 000	17,05%
Биржевые облигации серии 001P-12R	5 000 000 000	12,80%	5 000 000 000	12,80%

Облигации Общества допущены к обращению в ПАО Московская Биржа в первом, втором и третьем уровнях листинга и включены в базы расчетов индексов Московской биржи и Cbonds.

Кредитные рейтинги

№	Общество	Уровень рейтинга	Прогноз	Дата пересмотра	Дата присвоения	Рейтинговое агентство
1	ПАО «Россети»	AAA (RU)	Стабильный	18.10.2023	28.11.2017	АКРА
2	ПАО «Россети Московский регион»	AAA (RU)	Стабильный	29.06.2023	06.06.2018	АКРА
3	ПАО «Россети Центр»	ruAAA	Стабильный	13.12.2023	19.02.2018	Эксперт РА
4	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	ruAAA	Стабильный	19.12.2023	07.03.2018	Эксперт РА
5	ПАО «Россети Ленэнерго»	AAA (RU)	Стабильный	16.05.2023	11.04.2018	АКРА
6	ПАО «Россети Северо-Запад»	AA+ (RU)	Стабильный	03.08.2023	08.08.2018	АКРА
7	ПАО «Россети Волга»	AA+ (RU)	Стабильный	15.12.2023	31.10.2018	АКРА
8	ПАО «Россети Урал»	ruAA+	Стабильный	24.03.2023	16.04.2018	Эксперт РА
9	ПАО «Россети Тюмень»	AA+ (RU)	Стабильный	07.06.2023	29.06.2021	АКРА

Информация об инвестиционных вложениях Общества на 01.01.2024, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год.
(в части депозитных сделок и векселей, отражаемых в учете как финансовые вложения)

№	Тип	Контрагент	Сумма размещения	Валюта	Ставка, % год.	Количество дней	Дата начала	Дата завершения
1	Депозит	ПАО «Московский кредитный банк»	29 324 497 302,43	RUB	17,00	96	28.12.2023	02.04.2024

Охрана окружающей среды

Компания осуществляет водозабор в 13 регионах России с наблюдаемым дефицитом чистой воды. Общий водозабор в таких регионах в 2023 году составил 440,6 тыс. м³.

Общий водозабор в регионах с наблюдаемым дефицитом воды по типу источника в 2023 году, тыс. м³

Регион	Поверхностные воды	Подземные воды	Система центрального водоснабжения	Вода, предоставленная третьими лицами
Республика Калмыкия	0	0	3,207	0,764
Краснодарский край	0	4,336	68,805	0,166
Ставропольский край	0	0	46,732	0,079
Астраханская область	0	0	17,35	1,128
Волгоградская область	0	13,73	43,53	23,929
Курганская область	0	0,033	0,007	0,003
Ростовская область	0	3,62	55,54	0,096
Оренбургская область	0	4,466	64,319	0,0444
Мурманская область	0	2,077	14,962	0,008
Омская область	0	0,208	15,778	0
Новгородская область	0	0,544	2,09	0
Ярославская область	0	0	23,09	0
Белгородская область	0	2,78	27,18	0

Энергопотребление и энергосбережение

Основные мероприятия, направленные на снижение расхода электрической и тепловой энергии в зданиях, строениях и сооружениях:

- утепление тепловых контуров зданий и сооружений;
- замена оконных конструкций на энергоэффективные;
- замена старых дверей, входных групп и ворот на новые энергоэффективные;
- модернизация систем отопления, вентиляции и кондиционирования;
- регулирование режимов работы тепловых узлов;
- оптимизация работы средств отопления, кондиционирования, освещения зданий, отключение оргтехники, электроприборов с назначением ответственных лиц.

Основные мероприятия, направленные на снижение расхода горюче-смазочных материалов:

- технический контроль за эксплуатацией транспортных средств (регулировка углов установки автомобильных колес, контроль давления в шинах, замена масла, фильтров, свечей зажигания, впрыска топливных форсунок и т. д.);
- использование топливных карт;
- приобретение стендов диагностики инжекторных двигателей;
- оптимизация маршрутов движения, разъяснительная работа с персоналом, по возможности приоритетная загрузка с наименьшим удельным расходом топлива.

Объем энергетических ресурсов, использованных в Группе компаний «Россети» в 2023 году

№ п/п	Виды ресурсов	Единицы измерения	План 2023	Факт 2023	Отклонение в %
1.	Атомная энергия ²	В натуральном выражении	—	—	
		В денежном выражении	—	—	
2.	Тепловая энергия	В натуральном выражении, тыс. Гкал	433,29	422,86	(2,41)
		В денежном выражении, млн руб.	865,19	884,33	2,21 ³
3.	Электрическая энергия	В натуральном выражении, млн кВт • ч	892,34	863,90	(3,19)
		В денежном выражении, млн руб.	4 107,08	4 065,20	(1,02)
4.	Электромагнитная энергия ²	В натуральном выражении	—	—	
		В денежном выражении	—	—	
5.	Нефть ²	В натуральном выражении	—	—	
		В денежном выражении	—	—	
6.	Бензин автомобильный	В натуральном выражении, тыс. л	76 156,34	66 386,75	(12,83)
		В денежном выражении, млн руб.	3 138,08	2 924,68	(6,80)
7.	Топливо дизельное	В натуральном выражении, тыс. л	68 273,88	77 932,06	14,15 ⁴
		В денежном выражении, млн руб.	3 088,62	3 725,60	20,62 ⁴
8.	Мазут топочный ²	В натуральном выражении	—	—	
		В денежном выражении	—	—	
9.	Газ естественный (природный)	В натуральном выражении, тыс. м ³	23 617,26	16 965,39	(28,17)
		В денежном выражении, млн руб.	78,75	72,39	(8,08)
10.	Уголь ²	В натуральном выражении	—	—	
		В денежном выражении	—	—	
11.	Горючие сланцы ²	В натуральном выражении	—	—	
		В денежном выражении	—	—	
12.	Торф ²	В натуральном выражении	—	—	
		В денежном выражении	—	—	
13.	Другие	В натуральном выражении, тыс. т у. т.	1,46	1,41	(3,42)
		В денежном выражении, млн руб.	23,32	14,96	(35,85)

Охрана труда и промышленная безопасность

Производственный травматизм

Коэффициент общего травматизма с учетом всех пострадавших (в том числе по вине сторонних лиц, а не работников)⁵

² Ресурс не используется.

³ Фактические затраты на тепловую энергию превышают плановые с несопоставимыми значениями тарифов на тепловую энергию в 2023 году и тарифа, используемого при расчете планового значения показателя.

⁴ Фактическое значение потребления дизельного топлива над плановым связано:

- с изменением состава фактических работ;
- увеличением объемов работ по технологическому присоединению;
- увеличенной потребностью в использовании дизельной спецтехники при эксплуатации электрических сетей и устранении технологических нарушений на объектах Общества.

⁵ Показатель частоты травматизма Кч представляет собой отношение числа пострадавших к среднесписочной численности рабочих и служащих за учетный период, отнесенный к 1 тыс. работающих: $Kч = (N1/Np) * 1000$, где N1 — число пострадавших с утратой трудоспособности на срок

Наименование филиала	2021	2022	2023
ПАО «Россети Московский регион»	0,349	0,351	0,069
ПАО «Россети Ленэнерго»	0,127	0,504	0
ПАО «Россети Центр»	0,216	0,401	0,219
ПАО «Россети Урал»	0,395	0,267	0,532
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	0,193	0,144	0,097
ПАО «Россети Сибирь»	0,206	0	0,161
ПАО «Россети Волга»	0,144	0,196	0,403
ПАО «Россети Северо-Запад»	0,371	0,541	0,382
ПАО «Россети Юг»	0	0,073	0,221
ПАО «Россети Северный Кавказ»	0,214	0,209	0,422
ПАО «Россети Кубань»	0,113	0,342	0,457
АО «Чеченэнерго»	0	0,42	0
ПАО «ТРК»	0	0	4,135
АО «Россети Янтарь»	0	1,078	0
АО «Россети Тюмень»	0,539	1,362	0,54
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	0	0	0
АО «РЭС»	0	0	0
АО «Энергетик»	0	0	0
АО «Электромагистраль»	0	0	0
Итого по распределительному комплексу	0,178	0,308	0,292
ИТОГО по ПАО «Россети»	0,418	0,186	0,482
Итого по Группе компаний «Россети»	0,245	0,296	0,312

более трех рабочих дней и со смертельным исходом; *Np* — число работающих за определенный период времени (среднесписочная численность работников).

Данные коэффициенты частоты несчастных случаев на производстве представлены за 2021 и 2022 годы без учета АО «Электромагистраль», АО «Энергетик», АО «РЭС». За 2023 год коэффициент частоты несчастных случаев на производстве представлен с учетом несчастных случаев в АО «Электромагистраль», АО «Энергетик» и АО «РЭС» с момента присоединения к Группе компаний «Россети» (ноябрь 2023 года).

Пожарная безопасность

В целях обеспечения выполнения требований пожарной безопасности деятельность на объектах компаний Группы «Россети» осуществляется в соответствии с требованиями федерального законодательства.

Основные реализованные проекты Общества в области пожарной безопасности в 2023 году:

- разработаны и направлены в рамках реализации государственной политики в электроэнергетике и механизма регуляторной гильотины предложения в законодательные акты РФ и НПА в части обеспечения пожарной безопасности;
- произведен сбор, анализ и подготовка информационно-аналитических материалов о пожарной обстановке на объектах электросетевого комплекса в 2023 году;
- проведена разработка нормативных, методических и других документов по направлению пожарной безопасности;
- внедрена Политика в области пожарной безопасности ПАО «Россети»;
- организована работа по координации деятельности филиалов и ДО ПАО «Россети» в области пожарной безопасности и работа по осуществлению контроля в части выполнения обязательных требований пожарной безопасности, реализации дополнительных мероприятий на электросетевых объектах.

Динамика количества пожаров и возгораний на объектах Группы «Россети»

Филиалы, ДО Общества	Количество пожаров и возгораний ⁶	
	Всего в 2022 году	Всего в 2023 году
ПАО «Россети Сибирь»	68	12
ПАО «ТРК»	–	3
АО «Россети Тюмень»	20	40
ПАО «Россети Урал»	10	26
ПАО «Россети Волга»	2	5
ПАО «Россети Юг»	16	12
ПАО «Россети Кубань»	–	1
ПАО «Россети Северный Кавказ»	14	6
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	3	4
ПАО «Россети Центр»	3	0
ПАО «Россети Московский регион»	1	1
ПАО «Россети Северо-Запад»	3	6
ПАО «Россети Ленэнерго»	4	3
АО «Россети Янтарь»	–	1
Филиалы ПАО «Россети» — МЭС	63	92
Всего	207	212

⁶ По информации, предоставленной АО «Энергетик», АО «Электромагистраль», АО «РЭС», пожаров и возгораний на вверенных объектах в 2023 году не зафиксировано.

Сведения о сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему юридических лиц

1. Информация о сделках, совершенных ПАО «Россети» в 2023 году, признаваемых в соответствии с законодательством РФ крупными сделками.

В 2023 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, Обществом не совершалось.

2. Информация о сделках, совершенных ПАО «Россети» в 2023 году, признаваемых в соответствии с законодательством РФ сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация о сделках, совершенных ПАО «Россети» в 2023 году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, содержится в Отчете о заключенных ПАО «Россети» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, в Приложении 3⁷.

3. Информация о существенных сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему юридических лиц, совершенных в 2023 году.

Информация о существенных сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему юридических лиц, совершенных в 2023 году, содержится в Приложении 4⁷.

4. Информация о заключенных ПАО «Россети» в 2023 году договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ.

Информация о заключенных ПАО «Россети» в 2023 году договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров и подконтрольных ему юридических лиц, содержится в Приложении 9⁷.

⁷ Информация не раскрывается в соответствии с правом, предоставленным постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».